



economistas
Colegio de Albacete

CURSO SUPERIOR DE DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN

PROGRAMA DE DIRECCIÓN FINANCIERA & CONTROLLER

Inicia: 19 de noviembre de 2025

Finaliza: 11 de marzo de 2026

Detalle - fechas de celebración:

- El programa se desarrollará en **15 sesiones**, de **4 horas** cada una.
- *En colaboración con los Colegios de Economistas de Murcia y Alicante.*
- Modalidad: **Online. (Zoom)**
- Horario: de **16:30 a 20:30 horas**.
- **Calendario** - fechas de realización detalladas por Bloques:

- Bloque I: “Planificación financiera”

(20h homologadas en Ot. Materias y para REC)

Fechas 19, 26 de noviembre; 3, 10 y 17 de diciembre de 2025

- Bloque II: “Presupuestos y control presupuestario”

(16h homologadas en Ot. Materias y para REC)

Fechas 14, 21, 28 de enero; 4 de febrero de 2026

- Bloque III: “Control económico-financiero y de gestión”

(20h homologadas en Contabilidad y para REC)

Fechas 11, 18, 25 de febrero; 4 y 9 de marzo de 2026

***Caso Final:** [Caso Práctico Completo]

(4h homologadas en Contabilidad y para REC)

Fecha 11 de marzo de 2026 2

Bloque I. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

(Homologado: 20h en Otras Materias || 20h para REC)

Las necesidades financieras de la empresa

Modelos explicativos de la inversión empresarial

Modelos de financiación empresarial

Financiación a corto plazo

Financiación a largo plazo

Análisis de las necesidades de financiación

Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones

Plan Financiero a largo plazo

Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones

Financiación del crecimiento

La financiación del Plan Estratégico

Necesidades financieras a corto plazo

Análisis de las necesidades a corto plazo

Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo

Las necesidades operativas de fondos

El cálculo de las necesidades de financiación (I)

El Presupuesto de Explotación

Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos

Los costes fijos y Variables

El cálculo de las necesidades de financiación (II)

Análisis de los Resultados

Análisis de los Fondos Propios reales

Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario

Riesgo y Garantías. Productos financieros

Planificación Financiera: Cuestiones Previas

El capital Cash Flow previsional

Cash Flow libre y equity

Rentabilidad y viabilidad

Límites de endeudamiento

Capacidad de devolución de la deuda

La elaboración del Plan Financiero en la empresa

Plan Financiero a medio plazo

El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería 3

Bloque II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

(Homologado: 16h en Otras Materias || 16h para REC)

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial

El Análisis externo

El análisis interno

El DAFO económico-financiero

Estrategia y Presupuesto

Pre-Elaboración del Presupuesto

La planificación. Principios y conceptos básicos

Tipos de planificación

Elementos de la planificación

Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo

Estrategias presupuestarias

El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica

Metodología Presupuestaria

El presupuesto como base de las decisiones empresariales

Las variables básicas de control empresarial

Tipos de presupuestos

Base cero

Rolling Budget

Presupuesto por actividades

Presupuesto flexible

Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

Presupuestos Operativos

Ventas. Producción

Materiales directos, Mano de obra directa

Costes industriales de fabricación

Productos terminados

Costes de ventas y Marketing

Costes de Estructura

Control Presupuestario

Análisis de desviaciones

Precio Estructura y Volumen

Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras

Efectos financieros de las desviaciones económicas

Simulación de desviaciones económicas

Planes de contingencia 4

Bloque III. CONTROL ECONÓMICO-FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

(Homologado: 20h en Contabilidad || 20h para REC)

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

Estrategia Empresarial y Control de Gestión

Análisis de las estructuras organizativas

Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

Control Económico

El control de la cuenta de resultados

Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad

Análisis de la generación de ingresos

Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio

Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados

Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

Control Financiero

Análisis del Balance. Diagnóstico Financiero

Análisis de los riesgos financieros de la empresa

Análisis de la Financiación

Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa

Gestión y Control del Fondo de Maniobra

Control de Tesorería

Desviaciones presupuestarias y efecto financieros

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

Introducción al Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos

Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros

Apalancamiento operativo (break-even-analysis)

Apalancamiento Financiero

El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera 5

MATRÍCULAS

CURSO COMPLETO 3 bloques + Caso práctico (60h | 15 sesiones):

- Colegiados y pre colegiados: 900'00 €
- Profesionales otras Corporaciones: 1170'00 €
- Otros participantes: 1350'00 €

OBJETIVOS

En el escenario económico actual es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión, como complemento necesario a la Dirección Financiera de la empresa.

En este escenario emerge, con más fuerza si cabe, la figura del controller; como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el entorno en que nos encontramos.

El controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero. Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa, así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.
- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo, consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

De ahí que las áreas en las que desarrolla sus funciones serían:

- I. Planificación financiera.
- II. Presupuestos y control presupuestario.
- III. Control económico-financiero y de gestión.

El programa para la formación del Controller y Dirección Financiera desarrolla todas estas áreas de un modo práctico, mediante la impartición de distintos módulos - formato modular de tres bloques más un caso práctico general - con distintos contenidos a desarrollar dentro de cada bloque. Teniendo una duración total de 60 horas.

El Curso se puede realizar íntegramente (3 bloques + Caso práctico) o bien por módulos independientes (consultar precios abajo, en +info). Eso sí, únicamente obtendrá el certificado del Curso, expedido por GB Consultores, aquel alumno que realice el curso completo (60hr).

DIRIGIDO a

Economistas, Gerentes y Directores Generales, Directores Administrativos y Financieros de la empresa, Responsables del Presupuesto y de Control de Gestión y todo aquel profesional que precise una formación en cualquiera de estas áreas.

METODOLOGÍA eminentemente activa. Se basa en el análisis, tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área, de distintos casos prácticos - extraídos de la economía real.

PROFESORADO/PONENTES:

Gonzalo J. Boronat Ombuena

Economista. Diplomado superior de Estudios Financieros. Máster en Dirección de Empresas y en Dirección Económico-Financiera de Empresas. Extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos. Jefe de Formación. Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado, desde más de 35 años, a la consultoría de empresas. Ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial, reestructuración financiera y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente, presidente ejecutivo de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Consejero externo en distintas empresas. Dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y con varios libros publicados. Miembro del consejo editorial de Wolters Kluwer. Ha desarrollado actividad docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y en distintos centros de formación de postgrado y escuelas de negocio.

Roxana Leotescu

Licenciada en Economía. Máster en Tributación. Diplomada en Tesorería y Control de Gestión. Especialista en Comercio Internacional. Directora general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Autora de varios libros y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras como articulista.

Jesús Bernia Martí

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas. Licenciado en Derecho. Máster en Corporate Finance y Banca de Inversión. Experto en Derecho Concursal. Ha desarrollado su actividad profesional como director Financiero en distintas empresas. Actualmente, responsable del área financiera-corporate de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Profesor en las áreas Financiera, corporativa y de estrategia en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

Jaime Zaplana Llinares

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas. Máster en Tributación. Inició su trayectoria profesional en J&A Garrigues. Actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área fiscal. Profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Colaborador habitual en diversas publicaciones financieras. 6